

LE RESPONSABLE DANS LA TEMPETE

Colloque ASCOMED 8 juin 2022



Vice-amiral (2S) Charles-Henri Garié







1/ Le Responsable (le chef)

2/ La solitude du responsable, mais pas l'isolement

3/ Le responsable prépare la tempête



1/ Le responsable

- **Voir loin, large, profond;**
- **Ordonner, cadrer, encourager, respecter: autorité et bienveillance;**
- **Donner du sens;**
- **Juste, exemplaire, non populaire**
- **La solidarité du malheur;**
- **L'esprit d'équipage;**
- **Garder le cap dans l'écume des jours.**



2/ Solitude du Responsable

- **La Solitude du chef:**
 - **Exemplarité**
 - **Posture**
 - **Seul à anticiper**
 - **Seul à décider**
 - **Seul à assumer**
 - **Seul face à soi-même**

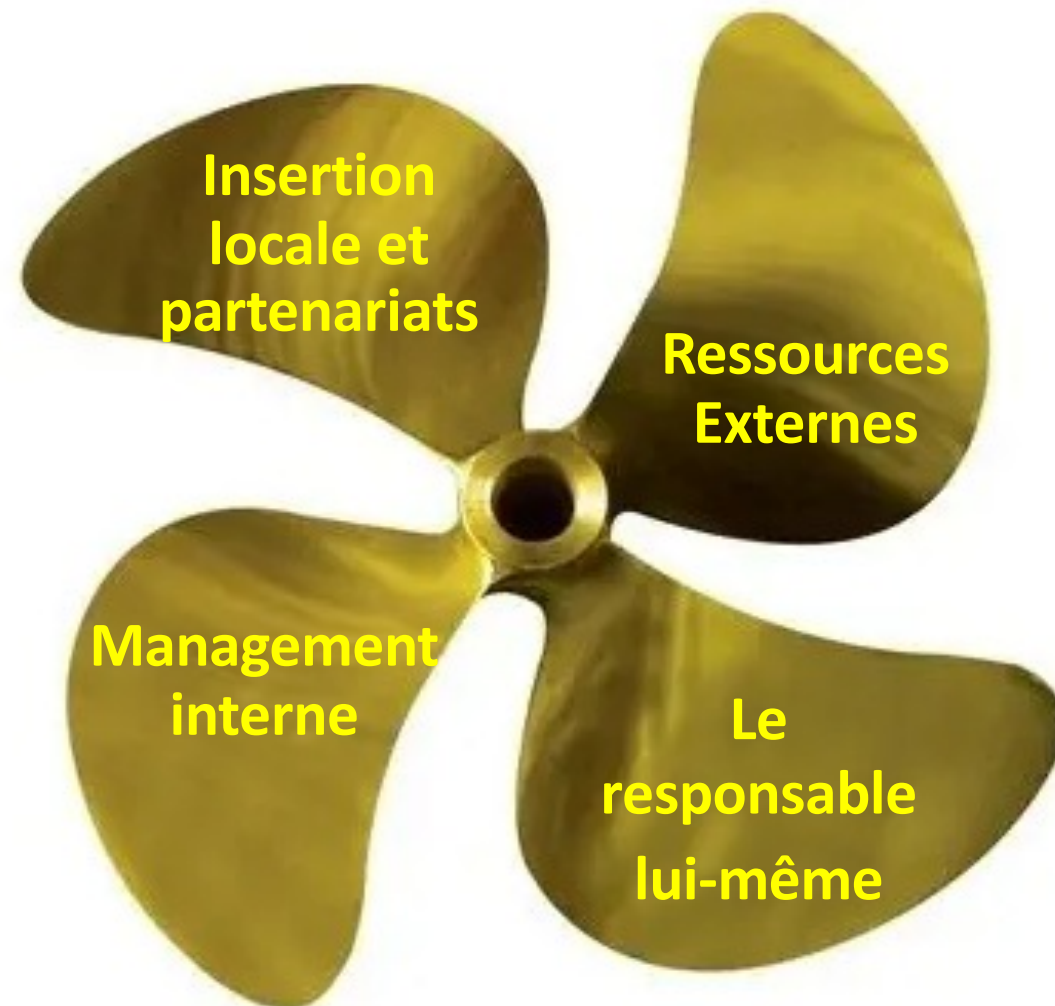


2/ Solitude mais pas isolement

- **Les 4 pales du responsable pour se propulser, grâce aux autres**
- **La collégialité arbitrée**



2.1/ les 4 pales du responsable, pour se propulser pour faire face, ensemble



2.2/ collégialité arbitrée

- **Cloisonner pour dominer?**
- **Collégialité:**
 - **Confiance,**
 - **reconnaissance,**
 - **réduction des risques,**
 - **adhésion dans la durée**
- **mais décider ET assumer**
- **Puis récapituler et jalonner**
- **Et déléguer**



3/ Le responsable prépare la tempête



- **Navire solide:**

*Règles claires,
organisation,
délégations et subsidiarité*



3/ Le responsable prépare la tempête

- **Navire solide;**
- **Matériel arrimé:**

*Pas d'ambiguïté,
de non-dit: le flou tue!*



3/ Le responsable prépare la tempête

- Navire solide;
- Matériel arrimé;
- **Moteur fiable:**
Valeurs,
Sens.



3/ Le responsable prépare la tempête

- **Navire solide;**
- **Matériel arrimé;**
- **Moteur fiable;**
- **Equipage entraîné et soudé:**
*Cohésion,
information,
confiance*



3/ Le responsable prépare la tempête

- Navire solide;
- Matériel arrimé;
- Moteur fiable;
- Equipage entraîné et soudé;
- **Et un capitaine qui tient la barre, jusqu'au bout...**



3/ Le responsable prépare la tempête

- Navire solide;
- Matériel arrimé;
- Moteur fiable;
- Equipage entraîné et soudé;
- Et un capitaine qui tient la barre, jusqu'au bout.

**Un chef qui
décide, guide,
rassure, assume!**



NOUS, LES RESPONSABLES, NOUS LES CHEFS!

*« Si tu veux être chef un jour, pense à ceux qui te
seront confiés ;
si tu ralentis, ils s'arrêtent ; si tu faiblis, ils flanchent ;
si tu t'assieds, ils se couchent ; si tu critiques, ils
démolissent.*

*Mais... si tu marches devant, ils te dépasseront ;
si tu donnes la main, ils donneront leur peau»*

Michel Menu